



# Les zones franches comme stratégie de développement. Le cas de Manaus.

Principaux participants :

Marta Castilho, Université Fédérale de Rio de Janeiro

Marta Ménendez, Université Paris-Dauphine, DIAL

Jean-Marc Siroën, Université Paris-Dauphine, DIAL

Aude Sztulman, Université Paris-Dauphine, DIAL

Aycil Yücer, University of Dökuz Eylül, Izmir, Turquie

- Développement des « zones franches » (*Special Economic Zones, Export processing zones, etc.*) dans les pays émergents et en développement (Mexique, Chine, ....).
- Elles représentent souvent l'essentiel des exportations industrielles du pays (*textile-habillement, électronique, automobile,....*)
- Souvent spécialisées dans l'assemblage d'inputs importés, elles s'intègrent dans la mondialisation des chaînes de production (*Global Value Chain*)

- Mode d'intégration dans la mondialisation privilégiée par les PED
- Facteur d'attractivité pour les firmes multinationales
- Implique des avantages fiscaux et des exonérations tarifaires largement « tolérées » par l'OMC
- Tolérées pour les effets d'entraînement sur le développement industriel....
- ... Ou contestées pour les effets de distorsion sur l'économie, les effets sociaux et environnementaux, conséquences sur l'emploi industriel dans les pays avancés (plainte UE contre le Brésil)

**Zones franches largement ignorées par la littérature économique**

## Les zones franches d'exportation

- Comment identifier et caractériser les zones franches ?
- Les zones franches ont-elles stimulé le commerce ?
- Ont-elles accéléré la fragmentation internationale des processus de production ?

## La Zone Franche de Manaus (ZFM) comme « import processing zone »

- L'originalité du « modèle » Manaus
- L'insertion de Manaus dans l'économie du Brésil
- Quelles performances économiques et sociales ?

- Construction d'une base de données sur les zones franches.
- Quantification des effets sur le commerce de l'existence d'une zone franche dans un pays.
- Comparer l'insertion de l'état d'Amazonas (Manaus) dans la chaîne de valeur nationale et globale avec celle des autres états brésiliens à partir de matrices input-output régionales
- Analyse descriptive de la ZFM notamment à partir des données de la SUFRAMA (organisme en charge de la ZFM) sur le Pôle Industriel de Manaus (PIM).
- Utilisation et traitement des données de recensement brésiliennes (2000 et 2010) pour comparer les performances de Manaus, de l'état d'Amazonas et du Brésil, notamment en matière d'inégalité et de pauvreté : statistiques descriptives, analyse économétrique sur les déterminants des revenus salariaux, analyse de décomposition des inégalités.

- Seule base de données disponible : OIT (Boyenge, 2007) : ancienne, critères discutables, axée sur le travail.
- Définition : Zones bénéficiant d'exonérations de droit de douane à l'importation d'inputs transformés dans les entreprises bénéficiaires.
- Construction d'une base de donnée sur les zones franches constituée à partir des documentations existantes (rapports des organisations internationales ou ONG, livres, articles, sites WEB, etc.) : identification et caractérisation des zones à l'intérieur de chacun des 169 pays analysés.
- Contient les données accessibles sur le statut de la zone, sa taille, sa localisation (environ 90 items), etc.
- Chaque source indiquée avec précision.
- En cours de mise en ligne sur [ftz.dauphine.fr](http://ftz.dauphine.fr)

- Effets des zones franches – identifiées par la base construite- sur le commerce du pays exportateur et du pays importateur
- Modèle économétrique (gravité)

- Les Zones franches ne favorisent le commerce qu'en atténuant l'impact négatif du protectionnisme, notamment sur les intrants.
- Leur impact sur les importations est plus élevé et plus robuste que leur impact sur les exportations.
- Effet à double tranchant - importations et exportations – qui confirme la contribution des zones franches au développement de la *Global Value Chain*.

## Une zone franche...

- « Processing zone » (assemblage)
- Exonérations de droits de douane sur les biens intermédiaires importés
- Exemption de la TVA fédérale et crédits sur la TVA régionale
- Exonérations de charges sociales
- Cession de terrains industriels
- Participation au financement de l'enseignement supérieur, du tourisme, de la R & D et les PME

## ... atypique

- Production destinée au marché national
- Localisation « hostile » qui accroît les coûts de production
- Moyens de transport limités à l'air et au fluvial
- Fort soutien « fédéral » pour des raisons géostratégiques (occupation de l'Amazonie) et de développement régional

## Industriel (PIM)

- Décollage depuis 2000 : production (x4), emploi (x3)
- Principaux secteurs : électronique, deux-roues, chimie
- Forte présence des firmes multinationales étrangères
- Augmentation de la part des biens intermédiaires importés. Baisse de la part exportée

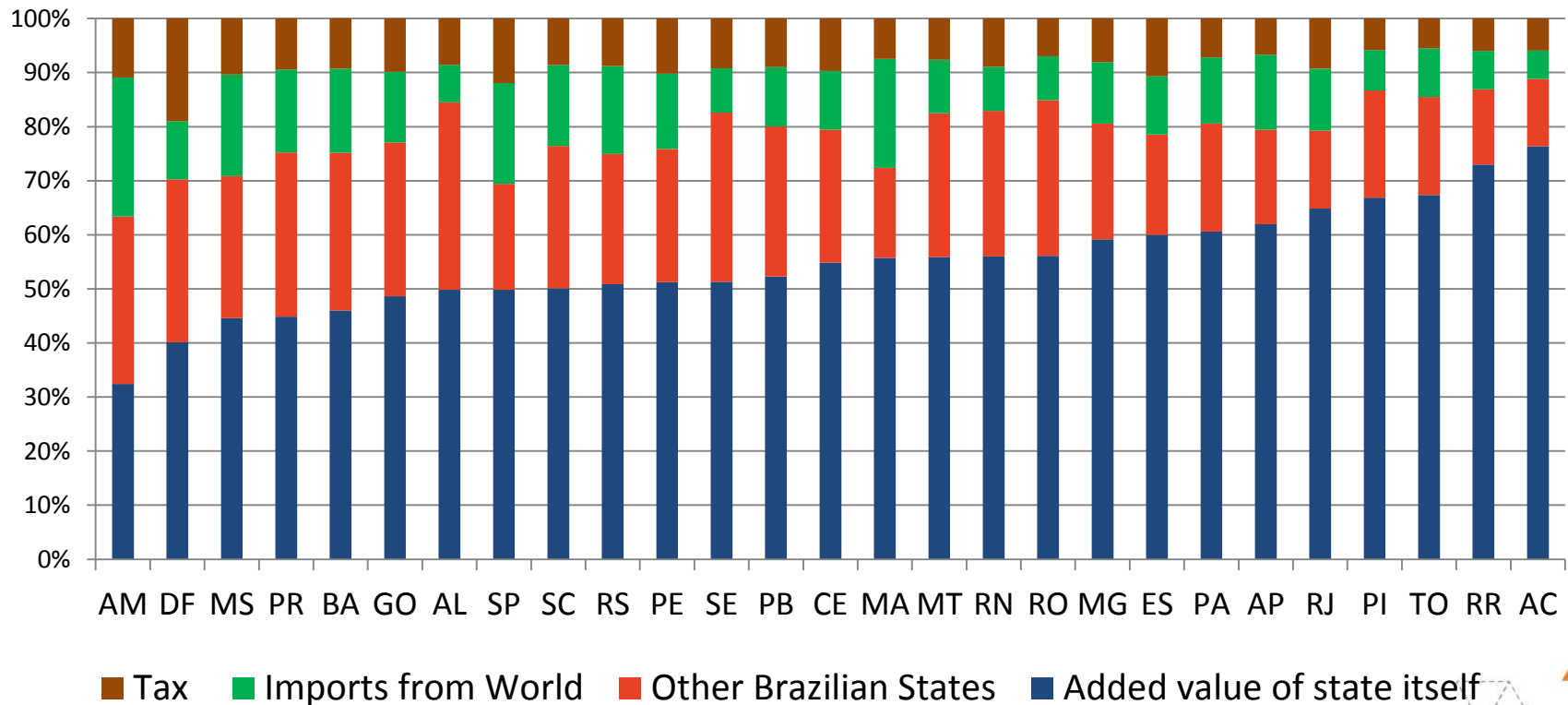
## Social (par rapport au Brésil)

- Salaires et revenus -moyens et médians- supérieurs à Manaus
- Croissance plus forte entre 2000 et 2010
- Maintien des inégalités
- Performances très inférieures dans le reste de l'état (Amazonas)



# Manaus (Amazonas) dans la GVC

- Utilisation de matrice Input-Output régionale/internationale (USP)
- Prise en compte des exportations « directes » et « indirectes »



- Comparaison Manaus, Reste de l'état (RoA), Brésil
- Analyse de décomposition : changements dus à l'évolution démographique, aux changements dans l'emploi et à l'évolution des revenus (travail et autres).
- Données de recensement (2000-2010) ; ménages

- Partout : augmentation de la part des adultes dans les ménages et des revenus non salariaux (transferts, pensions,....)
- A Manaus : plus forte augmentation des revenus salariaux (emploi, salaires horaires)...
- ... Malgré une baisse des heures travaillées...
- ...Permettant une plus faible contribution des revenus non salariaux/ RoA et surtout, le Brésil.

- Caractérisation plus fine des zones franches (statut, taille, ...)
- Approfondissement de l'analyse Input-Output : contenu et origine de la VA de la production de Manaus (et non seulement exportations d'Amazonas)
- Approfondissement des déterminants de la pauvreté et des inégalités à Manaus

- Valorisation (articles, colloques)
- Achèvement de la mise en ligne des données
- Séminaires de restitution
- Séminaire sur les zones franches
- Publication d'un ouvrage sur la zone franche de Manaus ?